



SOCIEDAD RURAL DE ROSARIO

Jornada de Capacitación

Administración y herramientas de dirección de empresas agropecuarias.

Profesor:

Lic. Guillermo Gorziglia. Empresario agropecuario. Consultor de Empresas Agropecuarias y organización de Empresa de Familia. Socio Gerente en Tres Ombues SRL.

Temario:

Primera parte: Sábado 5 de julio

1. Administración Rural: definición y alcance. Empresa Agropecuaria: ciclo de vida de las Empresas. Recursos estratégicos del negocio – Empresario Agropecuario: sus objetivos, roles dentro del negocio y en la sociedad. Importancia del gerenciamiento y la profesionalización para una eficiente toma de decisiones. Actividad agrícola y ganadera, sus características productivas, estructura del mercado ganadero y agrícola.
2. Visión y misión. Planeamiento y control agropecuario. Planes operativos y estratégicos- Análisis FODA del negocio. La importancia de la Planificación Estratégica Familiar para el futuro del negocio agropecuario.

Segunda Parte: Sábado 12 de julio

1. Sistemas de información. Proceso de toma de decisiones –. Estados de Resultados global y por actividad. Análisis de costos directos e indirectos de la actividad agrícola y ganadera. Márgenes Brutos y Netos. Rentabilidad operativa y del negocio. Margen por Recurso Escaso. Punto de equilibrio general y por mix de productos. Construcción de escenarios futuros para toma de decisión. Base y manejo de datos estadísticos para presupuestos, escenarios y proyectos. Control de gestión y tablero de control, importancia y uso en negocios agropecuarios.
2. Comercialización de granos. Herramientas de gestión de precios. Participantes en el mercado. Mercados institucionalizados y mercados OTC. Cobertura o especulación. Mercados comerciales ganaderos. Alternativas nuevas frente a los remates tradicionales.



SOCIEDAD RURAL DE ROSARIO

Tercera Parte: Sábado 19 de julio

1. Organización eficiente, uso de organigramas, definición de roles, mecanismos de coordinación estructurales. Comunicación formal e informal. Formación y desarrollos de equipos directivos.
2. Dirección de Empresas Familiares Agropecuarias. Definición. Recursos estratégicos del negocio, la familia y su aportes de RRHH, capital e ideas. Modelo de los tres círculos y modelo patrimonial.
3. Desarrollo de equipos directivos de alto rendimiento. Requisitos esenciales y instrumentales. De la dirección individual a la dirección en equipo. Matriz del tamaño de la Empresa. Empezamos de nuevo, convocatoria, acuerdos tácitos. Organización administrativa para un funcionamiento formal y eficaz de la empresa familiar. Órganos de gobierno familiar. Protocolo de familia

Modalidad: 3 encuentros Presenciales.

Sábados 5, 12 y 19 de julio de 9 a 12.30 horas.

Valor del arancel: \$1200

Estudiantes avanzados y ateneístas: \$ 800

Todos los medios de pagos. Solicite pago con tarjeta de crédito en cuotas



Inscripción:

Sociedad Rural de Rosario
Córdoba 1826 – (2000) Rosario – Santa Fe
Te: 0341 – 4257159 / 4213453
e-mail: contacto@ruralrosario.org

Consultas e informes:

Lucía Simonetta .-
Marketing Agropecuario -
Capacitaciones & consultoria -
lucia.simonetta@gmail.com
skype: lucia.simonetta82
<http://www.linkedin.com/in/luciasimonetta>